
**Licitaciones de Organismos Internacionales:
Una Modalidad de Internacionalización
Alternativa
Factores de Éxito y Fracaso**

HABITERRA SA

www.habitterra.cl | www.planregional.cl
Abelardo Pizarro 441 Providencia Santiago
Tel 6352768 e mail izapata@habitterra.cl

Santiago, 31 de marzo de 2010

HABITERRA S.A. provee asesorías y servicios profesionales, en:

- Planificación Urbana- Ordenamiento Territorial,
- Gestión Urbana,
- evaluación de proyectos, análisis y priorización de inversiones,
- Medio Ambiente - Paisaje,
- Diseño Urbano - Arquitectura.

Se ha dedicado al desarrollo de metodologías de apoyo al proceso de toma de decisiones en intervenciones urbanas y diseño de planes y programas públicos. Esto mediante procesamientos sistemático de información, análisis multicriterios y uso plataforma SIG , entre las principales herramientas de trabajo, en permanente innovación y procesos de mejoramiento continuo.



10 años 2000 – 2010

**MINVU
MOPTT
SECTRA
MIDEPLAN**

PERSPECTIVAS DE DESARROLLO DE LA FIRMA

- 1.- Venta de servicios profesionales para América Latina y el Caribe
- 2.- Exportar *know-how* en materia de estudios e instrumentos al Estado Chileno al sector público de los Estados de la Región, respecto a la formulación e implementación de las buenas experiencias chilenas en materia de políticas, programas, planes y proyectos. Ej: Planes de Gestión Urbana Integral en Uruguay proyectos BID
- 3.- Integrar redes entre instituciones privadas afines: Colaboración y Asesorías
- 4.- Asociatividad entre empresas latinoamericanas, con fines de realización de trabajos conjuntos en los distintos países (Uniones Temporales).

PROPUESTAS BID - HABITERRA SA

Manifestación de Intereses en forma individual

EOI for the Fort Point Pedestrian Walk in Belize City.

Manifestación de Intereses en Unión Temporal

Presentación de propuestas técnicas

UT HABITERRA S.A. - TAU CONSULTORA AMBIENTAL S.L.

No. del Préstamo BID 1951/OC-CO

Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial

Dirección de Desarrollo Territorial

República de Colombia

"Formular planes parciales de renovación urbana en el Distrito Especial Industrial y Portuario de Barranquilla y en los municipios de Bucaramanga y Tuluá, a partir de las áreas establecidas por estas entidades territoriales".

73/80 2° lugar TEC
de 9 firmas invitadas

ANALISIS FODA - Primera evaluación postulaciones licitaciones BID

FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES	<p>Equipos profesionales competentes.</p> <p>Capital de conocimiento sobre la base de la experiencia nacional e internacional.</p> <p>Competitividad en las evaluaciones de oferta técnicas en propuestas BID.</p> <p>Ventajas comparativas de las firmas chilenas innovación metodológica, equipos multidisciplinarios, plataforma Sig, certificaciones, calificaciones.</p> <p>Exportar las buenas experiencias nacionales a los países de la región (Planes, instrumentos, normativas, políticas, programas, proyectos)</p>
DEBILIDADES Y AMENAZAS	<p>Criterios de preselección</p> <p>Ausencia de redes con consultoras latinoamericanas por las Uniones Temporales</p> <p>Falta manejo de información de parámetros de los precios de ventas de servicios profesionales en los distintos países de la región (Participantes BID) que hagan competitivas las ofertas económicas nacionales.</p> <p>Desconocimiento de los pisos de referencia que manejan las instituciones licitantes (rangos de factibilidad)</p> <p>Desconocimiento de aspectos locales incidentes en el desarrollo de estudios en el extranjero (imponderables)</p>

ÉXITOS Y FRACASOS – Algunas constataciones

FACTORES DE ÉXITO	<p>Buena evaluación de la propuesta técnica elaborada por Habiterra (parte extranjera de la UT) que hace competitiva la firma para la realización de estudios BID.</p> <p>Desarrollo de metodologías propias bien evaluadas técnicamente por comité de expertos extranjeros de contraparte del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial- Colombia / análogos a los mandantes nacionales MINVU.</p> <p>Coordinación virtual en línea con firma Colombiana (TAU) que hace factible la presentación de propuesta. Importante apoyo logístico local y complementariedad de equipos de profesionales calificados con experiencia: Gestiones institucionales de aclaraciones, Tiempos de presentación, códigos de comunicación local, entre otros.</p>
FRACASOS	<p>Fallidas ofertas económicas de precios que restan competitividad de la propuesta presentada</p> <p>Un año Manifestando interés y elaborando propuesta sin estudios adjudicados a la fecha con financiamiento BID.</p>

RECOMENDACIONES – Algunas Reflexiones

RECURSOS LOCALES: Capital de conocimiento
Manejo Institucional
Desarrollo de metodologías innovativas probadas en Chile

OPORTUNIDADES: Asesorías profesionales en el extranjero, exportando nuestras buenas prácticas públicas institucionales

Generación de Redes

Desarrollo de experiencias exitosas en la Región en planificación posibles de replicar en Chile. *Feedback Mejoramiento continuo para la ejecución de consultorías al Estado Chileno como resultado del desarrollo de estudios en el extranjero.*